



รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลบางกรวย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรี

คำนำ

โรงพยาบาลบางกรวย ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment :ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน โดยจำแนกเป็นรายหมวดซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ สัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลบางกรวย ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ผู้ที่สนใจ และขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

โรงพยาบาลบางกรวย

ธันวาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๑
๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด	๒
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๒
๕. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการซื้อจ้างและการจัดหาพัสดุ	๓
อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗	

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โรงพยาบาลบางกรวย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนนทบุรีได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า โปร่งใส และตรวจสอบได้

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ภาพรวมของการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาลบางกรวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ พบว่า

๑.๑ โรงพยาบาลบางกรวย ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น จำนวน ๖๖๐ ครั้ง
วิธีการในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๕๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๘

๑.๒ วงเงินงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น เป็นเงินจำนวน ๔๘,๖๑๘,๔๐๘.๐๘ บาท

โดยเป็นวงเงินงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑๕,๑๙๓,๓๘๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนครั้งในการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

จำนวนครั้งในการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	เฉพาะเจาะจง	e-bidding	คัดเลือก
๖๖๐ (ร้อยละ ๑๐๐)	๖๕๓ (ร้อยละ ๙๘)	๗ (ร้อยละ ๒)	๐

จากตารางข้างต้นพบว่า วิธีการที่ใช้ในการดำเนินการมากที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๕๓ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๘ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๗ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๒ ของการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑ ไม่มีการกำหนดนโยบายเพื่อให้ยึดถือและปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้บุคลากรไม่มีแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ จึงเห็นควรให้มีการกำหนดแนวทางให้ชัดเจน

๒.๒ มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมีหนังสือเวียนเพิ่มเติมบ่อยครั้งทำให้เกิดความ การปฏิบัติงาน ต้องให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้อย่างต่อเนื่อง

๒.๓ ในการกำหนดความต้องการในการจัดทำแผนของงบประมาณ หน่วยงานที่ขอไม่มีแนวทางกำหนดความต้องการใช้พัสดุ ไม่ระบุความต้องการใช้พัสดุที่ชัดเจนเป็นเหตุให้ได้พัสดุไม่ตรงตามคุณลักษณะ การใช้ ราคาไม่เหมาะสม และไม่ทันต่อการใช้งาน ควรกำหนดนโยบายในการกำหนดกฎ ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความต้องการใช้พัสดุ

๒.๔ หน่วยงานที่ต้องการพัสดุไม่มีความรู้ในการกำหนด TOR (รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ) ทำให้เมื่อประกาศประกวดราคาไปแล้วไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอ หรือยื่นเสนอราคาแต่ไม่มีผู้ผ่านข้อเสนอ หรือมีการอุทธรณ์ ผลการพิจารณา จึงเห็นควรจัดฝึกอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการจัดทำ TOR เกี่ยวกับวิธีการ กำหนดความต้องการพัสดุ

๒.๕ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิดทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามกฎหมายได้ อาจเกิดข้อทักท้วงที่มาจากหน่วยงานภายนอก เช่น สตง. เห็นควรให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่เพื่อวางแผนในการทำงาน

๒.๖ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับการตรวจรับพัสดุ ทำให้การตรวจรับไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด จึงเห็น ควรมีการฝึกอบรมให้ความเฉพาะด้านและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒.๗ มีพัสดุที่เสื่อมสภาพหมดความจำเป็นในการใช้งานจำนวนมาก ไม่ส่งคืนเพื่อนำมาจำหน่าย จึงเห็นควรให้มีการจำหน่ายพัสดุตามสภาพความเป็นจริงที่คณะกรรมการได้ทำการตรวจสอบประจำปี และถูกต้องเป็นไปตามระเบียบเพื่อให้การเก็บรักษาพัสดุน้อยที่สุด เพื่อหลีกเลี่ยงพัสดุเกินความจำเป็นและล้าสมัย เป็นการประหยัดงบประมาณในอนาคต

๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๓.๑ ระยะเวลาจัดซื้อจัดจ้างกระชั้นชิดกับวันที่ต้องใช้พัสดุเนื่องจากหน่วยงานที่ต้องการใช้พัสดุทำเรื่องกระชั้นชิด จึงทำให้จัดหาพัสดุไม่ทันตามกำหนด

๓.๒ พักติไม่เพียงพอสำหรับจ่ายให้กับหน่วยรับบริการ พักติบางชนิดหมด และไม่มีสำรองให้ต่อความต้องการผู้ใช้เนื่องจากไม่มีงบประมาณในการจัดซื้อ รวมถึงไม่ได้กำหนดจุดสั่งซื้อในระบบพัสดุคงคลัง ได้รายงานบริหารถึงปัญหาอุปสรรค

๓.๓ บุคลากรขาดความเข้าใจในขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลบางกรวย ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุ ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ตามแผนงานทั้งสิ้น จำนวน ๖๖๐ โครงการ ดังนี้

การแสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินงบประมาณ		จัดซื้อจัดจ้าง จำนวนเงิน	งบประมาณที่ประหยัดได้	
		บาท	ร้อยละ		จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑	เฉพาะเจาะจง	๑๒๑,๖๐๘,๕๓๒.๖๒	๘๘.๘๙	๔๘,๖๑๘,๔๐๘.๐๘	๗๒,๙๙๐,๑๒๔.๕๔	๖๐.๐๒
๒	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	๑๕,๑๙๓,๓๘๐.๐๐	๑๑.๑๐	๑๔,๘๖๓,๖๖๐.๐๐	๓๒๙,๗๒๐.๐๐	๒.๑๖
๓	คัดเลือก	-	-	-	-	-
รวม		๑๓๖,๘๐๑,๙๑๒.๖๒	๑๐๐	๖๓,๔๘๒,๐๖๘.๐๘	๗๓,๓๑๙,๘๔๔.๕๔	๖๒.๑๘

จากผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สามารถประหยัดงบประมาณโดยมีเงินคงเหลือ จำนวน ๗๓,๓๑๙,๘๔๔.๕๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๑๘ ของวงเงินงบประมาณที่ใช้ใน การจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น

๕. แนวทางในการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๕.๑ จัดทำคู่มือแนวทาง/ขั้นตอนการดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อให้หน่วยงานนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

๕.๒ ควรเตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดหาตามขั้นตอน


๕.๓ ควรจัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

๕.๔ ควรดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบฯ หนังสือสั่งการที่กำหนดรวมทั้งเอกสาร สำคัญอื่นๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง

๕.๕ วางแผนการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องถึงความพร้อมในการเป็นคณะกรรมการนั้นหรือไม่ อย่างไร

๕.๖ นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในคราว ต่อไป

๕.๗ จัดทำ พร้อมประกาศเจตจำนงสุจริตของผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานด้านการเสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร โรงพยาบาลบางกรวยไสยะอาด ไม่ทนต่อการทุจริต (MOPH Zero Tolerance) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๕ เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัดทราบ และจะยึดหยัดต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงาน ประชาชน และประเทศชาติต่อไป

ลงชื่อ..........(ผู้วิเคราะห์และจัดทำรายงาน)

(นางสาวพรพินิจ มณีจักร์)

เจ้าพนักงานธุรการ

