



## ประกาศโรงพยาบาลบางกรวย

### นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลบางกรวย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติ  
ข้อมูลข่าวสารของราชการพ.ศ.๒๕๔๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่  
ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพื่อรับการกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศ และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-  
๒๕๘๐) โดยผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานมีความมุ่งมั่นในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ก่อให้เกิดการบริหาร  
ทรัพยากร บุคคล ที่มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม และร่วมขับเคลื่อนจริยธรรมตามพระราชบัญญัติมาตรฐาน  
ทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๖๔ และข้อกำหนดจริยธรรม  
เจ้าหน้าที่ของรัฐ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๔ และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรม  
และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาคครั้ง (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

โรงพยาบาลบางกรวยจึงขอกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้  
เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลบางกรวย ดังนี้

#### ๑. ด้านการวางแผนกำลังคน (Human and Resource Planning)

ดำเนินการวางแผนครอบคลุมทุกภารกิจของโรงพยาบาล โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์  
การกำหนดอัตรากำลัง FTE ของกระทรวงสาธารณสุข ตามแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลังในระยะ ๑ ปี และระยะ ๓-๕ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งของ  
ข้าราชการ , พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุข เพื่อรับการจัดทำแผนอัตรากำลัง  
service plan รวมทั้งแผนการปฏิรูปประเทศตามนโยบายยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

๑.๒ จัดทำแผนการกำหนดตำแหน่งข้าราชการ , พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวง  
สาธารณสุขประจำปี เพื่อใช้ในการสรรหาบุคคลไปดำรงตำแหน่งให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

๑.๓ จัดทำแผนความก้าวหน้าของข้าราชการประจำปี ตามระเบียบการประเมินเลื่อนระดับ  
ของแต่ละกลุ่มของข้าราชการประเภทต่างๆ ได้แก่ ประเภทวิชาการ และประเภททั่วไป

#### ๒. ด้านการสรรหา (Recruitment)

ดำเนินการแสวงหาบุคคลตามคุณลักษณะที่กำหนด และเลือกสรรคนเก่งและคนดี เพื่อปฏิบัติ  
ตามภารกิจขององค์กร แนวทางการปฏิบัติตามดังนี้

๒.๑ จัดทำและดำเนินการสรรหาข้าราชการ, พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวง  
สาธารณสุขประจำปี เพื่อให้ทันและสอดคล้องกับแผนอัตรากำลังกระทรวงสาธารณสุข FTE การสรรหานั้นมี  
การประสานงานและมีการดำเนินการระดับจังหวัด โดยการสรรหามีการประสานงานกับระดับจังหวัดในการ  
สรรหาบุคคลตามมาตรฐานหรือให้เป็นไปตามการบริหารงานบุคคลระดับสูงขึ้นไป โดยมีการวางแผนการร่วมกัน  
(ยกเว้น การสรรหาลูกจ้างชั่วคราวรายวัน / รายคาบ)

๒.๒ ดำเนินการสรหาราโดยวิธีที่หลากหลาย เป็นธรรมชาติ และมีความโปร่งใส ดังนี้

๑. ขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันโดยเป็นการบริหารทรัพยากรบุคคลตามนโยบายการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข

๒. ประกาศรับย้าย/รับโอนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการ การบริหารตามนโยบายบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข

๓. ประกาศรับสมัครคัดเลือก เพื่อจ้างเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายค่าบ และประกาศรับสมัครคัดเลือกบุคคล เพื่อเลือกสรรเป็นลูกจ้างชั่วคราวรายวัน/รายค่าบ โดยประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลบางกรวยและประชาสัมพันธ์ไปยังที่ว่าการอำเภอบางกรวยและห้องคืนอำเภอบางกรวย

๔. แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรรจากผู้มีความรู้ความสามารถหลากหลายด้าน เพื่อให้สามารถเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามภารกิจของหน่วยงาน และไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับผู้สมัครเข้ารับการคัดเลือก

### ๓. ด้านการพัฒนา (Development)

ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อให้เป็นบุคลากรผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง และพัฒนาความรู้ทักษะและสมรรถนะ โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายตามวิธีการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจ และเกณฑ์การพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข ตามแนวทางปฏิบัติตั้งนี้

๓.๑ จัดทำและดำเนินการ ตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ให้สอดคล้องตามความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาบุคลากร ให้เป็นไปตามบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล และเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานบุคคลของกระทรวงสาธารณสุข

๓.๒ จัดทำข้อมูลการพัฒนาบุคลากรเป็นรายบุคคล (Training and development road map) เพื่อกำหนดเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง

๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล มาใช้ในระบบงานพัฒนาบุคคล (Human Resource Development System : HRDS )

๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นรายบุคคล

๓.๕ จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรในสังกัดที่มีต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### ๔. ด้านการรักษาไว้ (Retention)

มีแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน แผนการสรหาราบุคคลให้ไปดำเนินการตามแนวทางการบริหาร ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการและลูกจ้างประจำ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการและพนักงานกระทรวงสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพ และมีการยกย่องเชิดชูบุคลากร เพื่อให้เกิดความผูกพันธ์ต่อองค์กร ตามแนวทางปฏิบัติตั้งนี้

๔.๑ จัดทำแผนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมวัฒนธรรม ยกย่องคนดี ทำดีซื่นชม และมอบเกียรติบัตรทุกรอบ ๖ เดือน

๔.๒ จัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานและแจ้งเวียนให้ทราบในองค์กร

๔.๓ ปรับปรุงฐานข้อมูลบุคคลการในระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (Departmental Personnel Information System : DPIS) ให้ถูกต้อง เป็นปัจจุบันและทันสมัยอยู่เสมอ

๔.๔ จัดกิจกรรมยกย่องเชิดชูเกียรติ ยกย่องคนดี ต้นแบบคนคุณธรรม และมอบเกียรติบัตร ให้กำลังใจ และส่งเข้ารับการคัดเลือกระดับจังหวัด ระดับเขต และ กระทรวง เช่น การคัดเลือกข้าราชการ พลเรือนดีเด่น พ่อดีเด่น คนดีศรีสาธารณะสุข บุคคลต้นแบบ คนดีศรีสาธารณะสุขโรงบาลบางกรวย ต้นแบบ คนทำดีด้วยหัวใจ ต้นแบบทำงานเป็นจิตอาสาด้วยใจ ต้นแบบทำดีวันนี้มีคนชู ต้นแบบพบร.ในดวงใจ เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรักความผูกพันระหว่างบุคลากรภายในองค์กร

๔.๕ เสริมสร้างและความรู้เกี่ยวกับวินัยและการรักษาวินัย เช่น ให้ความรู้ให้กับบุคลากร เกี่ยวกับวินัยและการรักษาวินัย

๔.๖ ควบคุมให้มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรเพื่อพิจารณาความดีความชอบ เลื่อนขั้นประจำปี หากมีบุคลากรร้องเรียนและร้องขอความเป็นธรรม ให้ร่วมรวมและรับฟังนำเสนอผู้บังคับบัญชา พิจารณาโดยด่วน

#### ๕. ด้านการใช้ประโยชน์ (Utilization)

กลุ่มงานต้นสังกัดเจ้าหน้าที่ต้องร่วมมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ แจ้งให้ บุคลากรเข้าถึงช่องทางรับทราบข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งควบคุมกำกับ ดูแล ให้ปฏิบัติ ราชการ อย่างมีประสิทธิภาพแนวทางปฏิบัติดังนี้

๕.๑ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวม ทั้งควบคุม กำกับ ดูแล ผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามระเบียบวินัยและข้อบังคับ หากมีผู้ใต้บังคับบัญชา กระทำความผิดหรือทุจริตให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว

๕.๒ การรับสมัครคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินผลงาน เพื่อการเลื่อนไปแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น ในแต่ละระดับ ให้มีการดำเนินงานร่วมกันกับจังหวัดตามนโยบายของจังหวัด และกระทรวงสาธารณสุข และให้บุคลากรสามารถเข้าถึงข้อมูลการรับสมัครได้อย่างเท่าเทียมกัน

#### ๖. ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน

จัดให้มีระบบการคุ้มครองสวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และค่าตอบแทนให้แก่บุคลากรระหว่าง ปฏิบัติงาน เกษยณ หรือเสียชีวิตขณะปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีแผนการสื่อสารกับบุคลากร ได้แก่ การ ปฐมนิเทศก่อนการปฏิบัติงาน การซักซ้อมความเข้าใจระหว่างการปฏิบัติงาน และการเตรียมความพร้อมก่อน การเกษียณอายุราชการ โดยการปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรประเภทต่างๆ ได้แก่ ข้าราชการ, พนักงานราชการ, พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างชั่วคราว รายเดือน/รายวัน/รายค้าง ตามสิทธิ สวัสดิการดังนี้

๖.๑ แผนความก้าวหน้าการเลื่อนระดับของข้าราชการ

๖.๒ ดูแลรักษาสิทธิสวัสดิการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่จะได้รับการเสนอขอพระราชทาน เครื่องราชอิสริยาภรณ์

๖.๓ แผนการได้รับสิทธิสวัสดิการค่าตอบแทน ฉบับที่ ๑๑ ฉบับที่ ๑๒ และ พ.ต.ส.

๖.๔ การให้ข้อมูลความรู้แก่เจ้าหน้าที่ใหม่ โดยการปฐมนิเทศและการให้ความรู้ โดยงานการ เจ้าหน้าที่ด้วยการประชุมชี้แจงและแจกแผ่นพับให้ความรู้ ซึ่งเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ได้แก่ พรบ. ประกันสังคม สิทธิการลา ค่าตอบแทน ฉบับที่ ๑๑ พ.ต.ส. และอื่นๆ

๖.๕ การดูแลสิทธิ สวัสดิการ ระหว่างรับราชการ ได้แก่ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจ่ายเงินช่วยเหลือเบื้องต้น พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่สธ ๐๗๐๘.๐๗/ ว ๓๓๙๗ ลงวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๑ เรื่องการขอรับเงินช่วยเหลือเบื้องต้นให้แก่ผู้ให้บริการสาธารณสุข ที่สธ ๐๗๐๘.๐๗/ ว ๒๔๙๒ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่อง แนวทางการดำเนินการขอรับเงินช่วยเหลือเบื้องต้น ให้แก่ ผู้ให้บริการสาธารณสุข ที่ได้รับความเสียหาย จากการให้บริการสาธารณสุข ของ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข(ฉบับปรับปรุงใหม่ พ.ศ ๒๕๖๒) และอื่นๆ

๖.๖ การดูแลสิทธิสวัสดิการหลังการออกจากราชการ ได้แก่ โครงการอบรมปฐมนิเทศผู้เกษียณ โดยการให้ความรู้เรื่อง สิทธิ สวัสดิการหลังเกษียณ และเอกสารให้ความรู้ กิจกรรมประเพณีสงกรานต์ เป็น ต้น โครงการส่งเสริมเจ้าหน้าที่ออกกำลังกายและตั้นแบบด้านดูแลสุขภาพประจำปี

ทั้งนี้ ให้งานทรัพยากรบุคคล กลุ่มงานบริหารทั่วไป รายงานผลการดำเนินตามนโยบาย ดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำปีเมื่อสิ้นปีงบประมาณ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นายกิตติ์ม์ ชื่อมั่น)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบางกรวย